大阪 3S SUMMIT 2019

世界最大の3S活動カンファレンス、大阪3Sサミット

３Ｓトップランナー企業の現場から学ぶ

前日工場見学会

2019.11.29 金

午後開始予定

会場：山田製作所／鈴木製作所／枚岡合金工具

選りすぐりの３Ｓ企業による事例発表

大阪3Sサミット

2019.11.30 土

13:00～16:00（受付12:30～）

会場：サーティホール
(大東市立総合文化センター)
大阪府大東市新町13-30

3S活動とは？

３Ｓ活動とは、職場環境を整備するための取り組みとして日本の製造業の間で生まれた言葉で、整理・整頓・清掃の頭文字のＳを取ったものです。３Ｓ活動に取り組むことで、安全・快適・効率的な職場環境をつくり、良い企業風土を築き上げることができます。

大阪3Sサミットとは？

大阪３Ｓサミットは、大阪で毎年開催される３Ｓ活動の勉強会です。３Ｓに取り組む多種多様な企業が日本全国から集結する、一大イベントです。事例のご参考に、モチベーションアップに、３Ｓリーダー育成に、お気軽にご参加ください。

- トップランナー企業の現場を直に見て学べる工場見学会
- 選りすぐりの事例発表
- 意見交換ができる『３Ｓワールドカフェ』
- 特別講演『中小製造業が取り組むべきIoT/AI経営』

詳細は →
http://www.3s-summit.com/summit.html

主催
3S活動推進協会

後援
大阪工業大学ものづくりマネジメントセンター
日刊工業新聞新聞社
公益財団法人 太平洋人材交流センター

協力
MOBIOものづくりビジネスセンター大阪

NOTE

■3Sサミット開催にあたり

この度は、大阪3Sサミット2019にご参加いただきまして、誠にありがとうございます。
3Sサミットも今年で9回目となりました。
今年の3Sサミットは、3Sを基軸にしながらも真剣に「IT・IoT・AI」に取り組まねばならぬという考えから
趣向を変え、中小企業診断士でもあるエムティブレインの山口透様に講演をしていただきます。
また、前年アンケートより「多くの企業の発表を聞きたい」という意見と
「発表時間をコンパクトにして欲しい」という意見をいただきましたので、
発表企業7社、発表時間5分+質疑応答5分というスタイルに変更いたしました。
集中が途切れることなく改善事例の情報収集をしていただければと思っております。
さらに、3Sサミットも製造業におけるペーパーレス化の流れを組み、
前年までは紙のパンフレットで配っておりました本イベント資料をダウンロード形式といたしました。
投票とアンケートは前年同様WEB上にて行っていただきます。
紙が良いという参加者もおられるとは存じますが、ご高察いただきますようお願いいたします。

最後に発表をしてくださる7社の企業様、遠路大阪までお越しいただいたこと
また、自社改善努力を惜しみなくお教えいただけること、本当にありがとうございます。
この場を借りてお礼申し上げます。それでは、皆様の取り組みの一助なるよう、スタッフ一同円滑な
運営をいたしますので、皆様のご理解、ご協力お願い申し上げます。

3Sサミット2019実行委員長　枚岡合金工具株式会社　IT事業部 鈴木友哉

会 場

懇親会 会場

時　間	17時半～19時半
場　所	偶 住道北口店
住　所	大阪府大東市赤井1丁目1−22
電　話	**050-3469-4596**
アクセス	住道　徒歩9分

発表会 会場

場　所	大東市立総合文化 センターサーティーホール
住　所	大阪府大東市新町13-30
電　話	**072-873-0030**
アクセス	JR住道　徒歩5分

3Sサミット2019 進行表

会場：多目的小ホール

10:30-11:30	リハーサル（流れの確認）
12:30-12:55	受付
13:00-13:10	開会式／代表挨拶／趣旨説明
13:10-14:00	基調講演（株式会社エムティブレイン）
14:00-14:05	発表企業紹介
14:05-14:15	山田製作所
14:15-14:25	寿山工業
14:25-14:35	佐元工務店
14:35-14:45	e-team
14:45-15:00	休憩
15:00-15:10	遠藤電機
15:10-15:20	いわま黒板製作所
15:20-15:30	日鐵鋼業
15:30-15:50	投票説明・投票・アンケート・休憩
15:50-16:00	太平洋人材交流センター PREX
16:00-16:10	閉会式（代表挨拶/優秀企業発表）
16:10-17:00	撤収
17:00-17:30	移動
17:30-19:30	懇親会

会場：こみってぃさろん

9:00-9:45	準備
9:45-10:00	受付
10:00-12:00	ワールドカフェ
	12時完全撤収

報告企業
紹介

報告企業

遠藤電機株式会社 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・P.04

株式会社いわま黒板製作所 ・・・・・・・・・・・・・P.06

株式会社佐元工務店 ・・・・・・・・・・・・・・・・P.08

株式会社山田製作所 ・・・・・・・・・・・・・・・・P.10

仲井京子社会保険労務士事務所 ・・・・・・・・・・P.12

日鐵鋼業株式会社 ・・・・・・・・・・・・・・・・・P.14

有限会社寿山工業 ・・・・・・・・・・・・・・・・・P.16

株式会社いわま黒板製作所

ミライノガッコウカンパニー
MIRAI NO GAKKOU COMPANY

住所	うどん県(香川県)善通寺市与北町1131
TEL	0877(62)1631 / FAX:0877(62)6021
HP	http://www.iwamakokuban.co.jp/
創業	1936(昭和11)年
従業員数	約20名
事業内容	黒板・ホワイトボード・掲示板の製造・施工・販売、施工設備用造作家具・サイン他内装工事一式、その他、関連する製品の販売及びサービス
3S取り組み年数	1年7ヶ月

当社は1936年(昭和11年)6月1日に設立された日本でも歴史のある黒板製作所の一つです。厳選した原材料で徹底した品質管理は当然のこと、黒板を産業廃棄物にはしない環境に配慮したマグネベース黒板。消去性が抜群で白残りせず、耐久性抜群のホーロー黒板。映写性能を高め、書いて写せて便利な新製品マイカスクリーンボードなど、常に最新であり、環境に配慮し、お客様の都合を積極的に受け入れるフットワークが軽快な黒板製作所として全国に認知されつつあります。

現在学校を取り巻く環境は、大きく変化し、ICT教育の普及に伴って、当社の主力商品の黒板の需用は減少しています。

私たちは、30年後の未来の子供たちの教育環境の整備に寄与する会社であるために、
ミライノガッコウカンパニーというブランドネームを立ち上げました。

私たちが3S活動を始めた理由として仕事の効率が悪い、各所に無駄が多いというところからトトノエリー村尾様のご指導のもと、昨年2018年4月16日から3S活動を行っております。

1年目のテーマは「片付けができる会社」を目指して活動してきました。

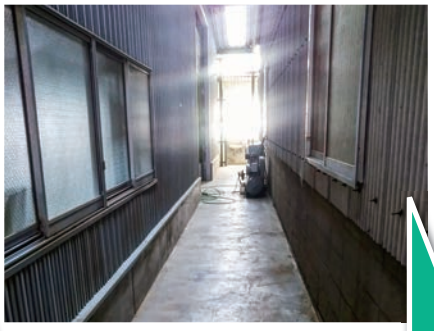
いわま黒板の３S活動事例

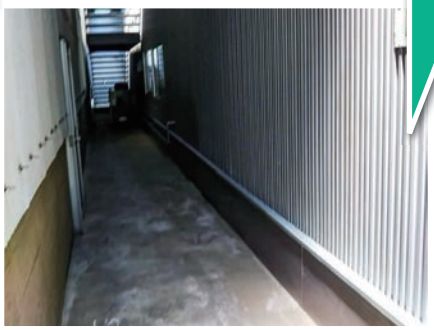
◆ 工場通路のスペース改善

Before

工場内の通路に小物部材を置いてましたが、探すのに3分ほどかかっていた。

After





拡大図

通路のものをすべて整理整頓し、クリアボックスで管理するようにし、入荷日、商品名を表示し、探す時間が30秒に短縮。

(180秒－30秒) ×2回／日×22日×12ヶ月
=79,200／年間コスト削減

◆ 伝票置場ホワイトボード化

Before

伝票置場で打ち合わせは紙に書いていた。

After

ホワイトボード化し打ち合わせ事項はホワイトボードに見た目もスッキリした。

遠藤電機株式会社

所　在　地	新潟県長岡市西新町2丁目3番40号
T　E　L	0258(36)4423
創　　業	昭和15年(電材卸・電気機器販売業として)
設　　立	昭和23年
社　　員	49人(正社員36人、再雇用者8人、パートタイマー5人)
コンセプト	三位一体(電気工事、制御盤設計・製造・据付、提案営業)で事業展開
U　R　L	http://www.endou-denki.co.jp

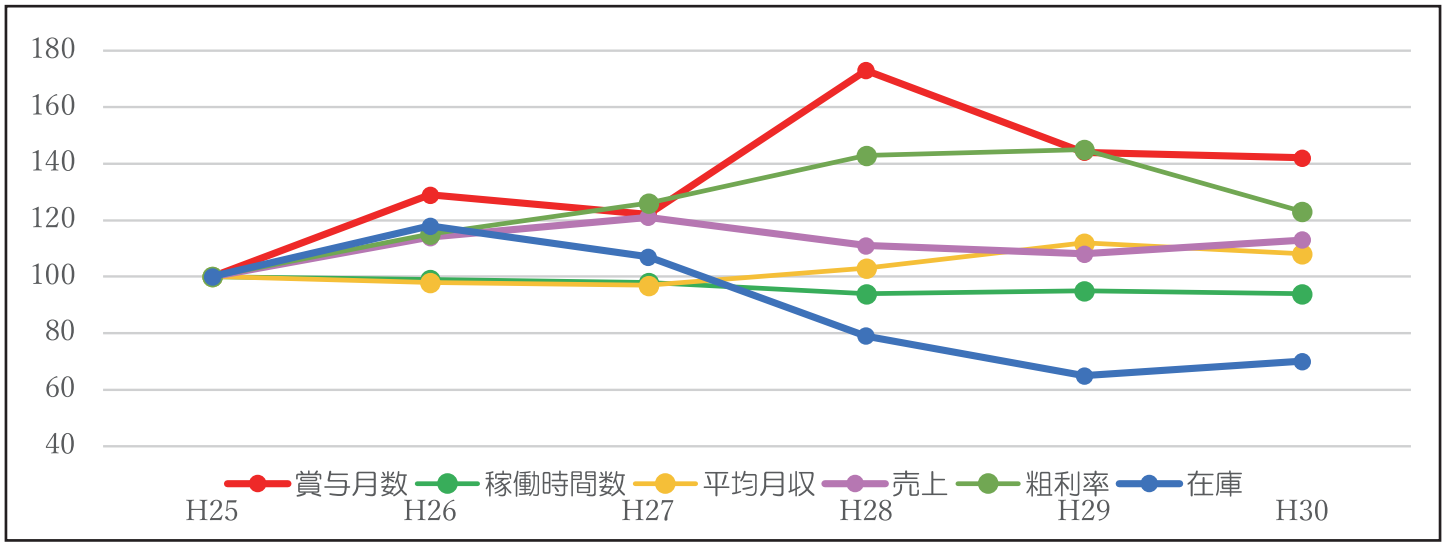
取組年数：3年8か月
報 告 者：取締役遠藤卓馬
テ ー マ：感謝が足りない！？

<はじめに>

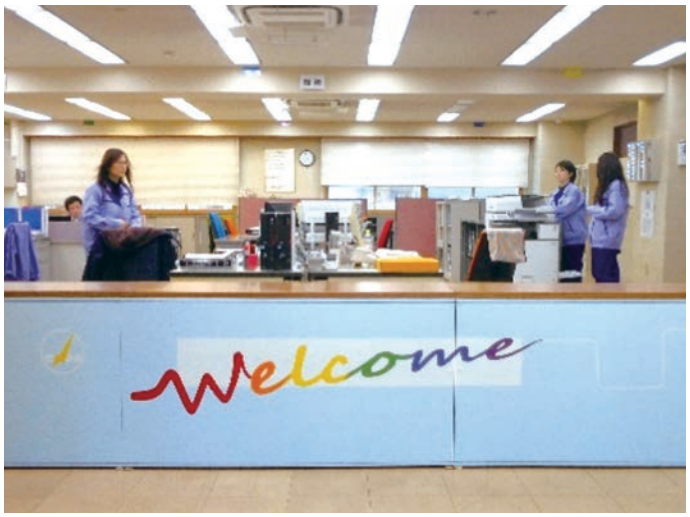
3S活動を継続したい会社と活動の縮小を望む社員との間で、活動に対する温度差が生じてきています。社員からは

・業務時間が3Sに取られている
・3年も続けたからやめてもいいのでは？

等の意見があります。会社はこれだけの時間をかけて業務推進活動に取組んだ経験がないので、これら意見には内心不安があることは確かです。しかし、活動時における社員の様子は、和気藹藹としたムードで、助け合い、知恵を出しあい、人の力量や能力の高さに感嘆したり、といった様子があったことも事実です。会社も社員も相互に納得でき、なおかつ温度差を解消できるものはないかと、数値から検証してみました。



	H25	H26	H27	H28	H29	H30
賞与月数	100	129	122	173	144	142
稼働時間数	100	99	98	94	95	94
平均月収	100	98	97	103	112	108
売　上	100	114	121	111	108	113
粗利率	100	115	126	143	145	123
在　庫	100	118	107	79	65	70



<おわりに>

活動前後の3年を比較して、数字の上で見えたことは微々たることかもしれませんが、変わったことは事実です。そしてその変化の原動力は、社員のマンパワーでした！

こんな当たり前のことを今更気づくとは情けないことですが、これに行き着くための検証でした。気づいたことは「社員へ感謝の気持ちを伝えること」だと分かりました。活動開始後３年経過しての発表としてはお粗末かもしれませんが、発表のチャンスをいただき、ありがとうございました。

昨年までは3S活動日に賄い料理とは言いませんが、豚汁やらカレーを社員が作っていました。今年は料理作りが中止となっていましたが、最近社員から「活動日に何か作ろうかなぁ…」とか「家でも片付けや掃除が苦なく、習慣化してきた」との嬉しい声を聞きました。

私は承継者であることを自覚して、この検証から学び得たことを活かして3S活動を継続し、風通しのよい会社にしたいと思います。その一歩として、まだ手付かずの姿絵管理をします！

株式会社 佐元工務店

住　　所	宮城県仙台市 若林区遠見塚2-27-9
T　E　L	022-286-2652
F　A　X	022-285-4562
H　　P	samoto.co.jp
創　　業	1955年
事業内容	注文住宅・リフォーム 建設全般

3S取り組み年数：2年　発表者：営業部・伊藤孔、総務部・菅原悠弥

3Sサミット発表テーマ『自社の3S活動事例』

弊社は2年前より、川端先生に3S活動について御指導していただいており、今年で3年目に入りました。弊社を合わせて3社の持ちまわりで毎月3S定例会を開催しています。

弊社は事務所の隣に倉庫を併設しており、その倉庫が長年捨てることができなかった資材で溢れ返っているという状況でした。そんな中3S活動をスタートすると、今まで「もったいない」と思っていたことも結局使えなければ意味がないということに気づき、捨てることを敢行していきました。

3S委員がまず学び、それを社員にも還元していくという形で徐々に整理・整頓の意識が社内に根付いてきたことを最近感じています。

今回の発表では、その3S活動の歩みをオープンに語っていこうと思っています。また、他社様の発表から学ばせていただきたいです。

佐元工務店の３S活動事例

◆ 倉庫イベント用品置場 → 図面庫へ

Before

- 一年に一度しか使わない資材が置かれていたが、
  何がどこにあるか全く分からない状況

After

- イベント用品は移動
- 図面庫になる
- 窓があったことに気づく

◆ 事務所文房具置場の整理・整頓

Before

- 机のわきに雑然と置かれ、
  全てのものの定位置がなかった

After

- 文房具を一か所にまとめ、棚には写真を貼り、
  一目でわかる定位置化に成功！
  スキャン用のPCも移動し文房具コーナーとした

株式会社山田製作所

住　　所	大阪府大東市 新田中町2-41
T　E　L	072-871-0095
F　A　X	072-871-3103
H　　P	https://www.yamada-ss.co.jp/
創業／設立	1959年／1969年
事業内容	製缶板金・乾燥機部品の 製造・ 乾燥機及び炉の製作 設計開発製品・ ワイデクル事業 （自社商品の販売）

3S取り組み年数：20年　年間200社以上が見学に訪れる3S工場

山田製作所3Sのきっかけ『良い現場は最高のセールスマン』

1999年の業績95%ダウンをきっかけに始めた3S活動は、今年で20年目を迎えました。今回は山田製作所3Sの定義から、3S活動の取組み方、実際の改善内容等をご紹介致します！！

山田製作所の３S活動

◆ 3S活動の取り組み方

●毎月3Sミーティングを若手中心で行っています。
●決めた改善活動は毎月隔週土曜日の2時間、全体でA・B・Cチームに分かれ、
それぞれのチームに振り分けを行い、改善を進めていきます。
●3S活動に対して、全員が主体性を持ってもらう為、各チーム毎に進めてもらっています。

◆ ワイデクル管理ボードの活用

山田製作所では、自社商品「ワイデクル管理ボード」を使用し、
社内の「情報の3S」で作業効率化を目指しています。

一日何度も情報の確認をすると…

1日　3分×5回×2人
30分×60分（時間チャージ3,600円/h）＝1,800円

1ヶ月　22日×1,800＝39,600円

1年間だと・・・年間損失金額　**475,200円!!**

山田製作所では管理ボードを活用した情報の3Sによって、年間475,200円のムダを防いでいます！！

e-team

※3S 9年目の目標です

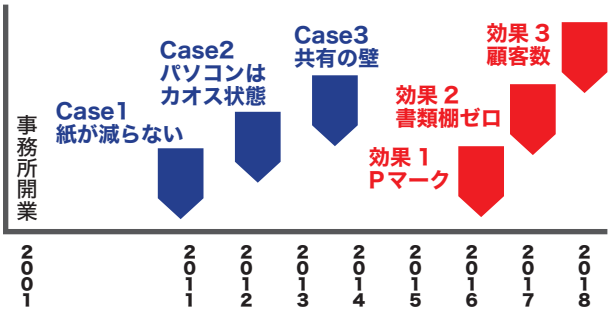
総　称	e-team
代　表	仲井　京子
所在地	〒761-0312　香川県高松市東山崎町276-5
電話番号	087-847-1355
事業内容	【有限会社e-team】 人事・労務コンサルタント業務　人材育成の為の教育・研修 有料職業紹介事業　人事労務に関するデータ管理・情報処理・提供サービス 【仲井京子社会保険労務士事務所】 労災・雇用・社会保険諸手続　労務相談　給与計算代行 助成金申請　就業規則・各種規程の整備 商標登録　労務de3S
創業	2001年9月
ホームページ	http://www.e-team.jp
3S取組歴	9年目　四国3Sネットワーク最優秀賞2017年2019年 3Sサミット発表2012年2014年2017年）
スタッフ	5名（女性5名）

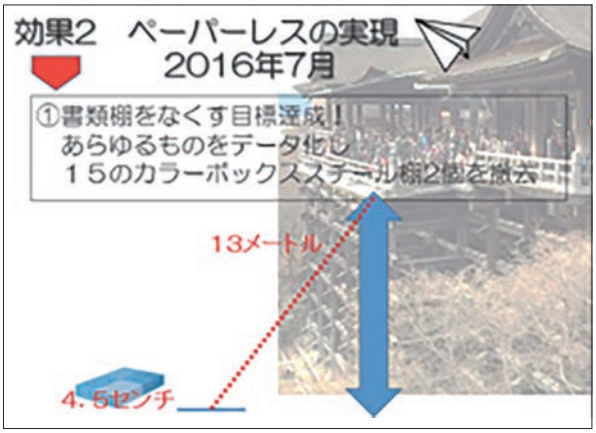
だいせつにします プライバシー
27000137

テーマ

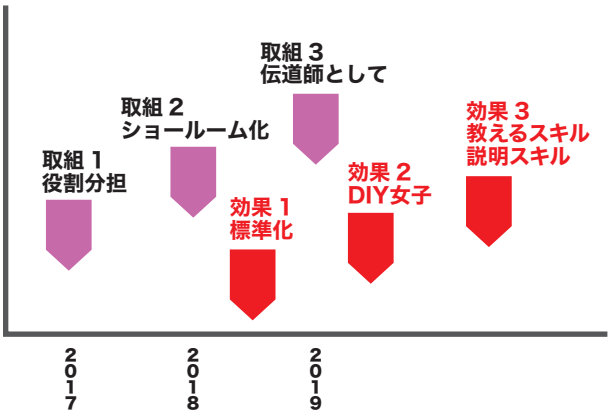
3Sde職場環境を整える と 組織は成長する

3S開始後





新しい取り組み



事務所を初めて10年がたち、さまざまな問題が立ちはだかる中、9年前、3S活動を開始しました。最初、なかなか効果は出ませんでしたが「3Sは時間はかかるがボディーブローのように効いてくる。」という言葉は本当でした。どんな問題をどう乗り越え、結果、どんな効果がでたのか　3Sスパイラルとは？　時間軸とともに私達が取り組んできた課題は、きっと皆さまのお役に立てると思います。

日鐵鋼業株式会社

住　　所	広島県福山市曙町4-16-14
T　E　L	084-953-0816
H　　P	http://nittetu.jp/
創　　業	1966年
事業内容	鉄鋼一次加工販売業 （ガス溶断、レーザー切断、 のこ鋼材寸法切断販売）
取組み年数	8年
ポスター報告者	経理総務グループ 久松莉奈

☆2015年　3Sサミット　最優秀賞受賞

我が社では8年前から3S活動に取り組んでいます。開始して
4年後の2015年に3Sサミットにおいて広島三原3Sネットワーク代表として発表をして最優秀賞を頂きました。

その後もネットワークの仲間との交流を通じて率直に意見交換をしながら活動を継続しています。

日鐵の3Sは部署ごとに活動しています。毎年期首に部署ごとに3S活動のスローガンを掲げ整理、整頓、清掃にとどまらず、時短に繋がる活動やお客様に喜んで頂ける工夫などもその中に織り込んで計画を立てます。2週間に一度の3S会議は例外なく開催し各部署の進捗状況や問題点を共有し、必要であればみんなで助け合って進めています。会社全体としての3Sスローガンは“日鐵内総幸福向上”です。

NT3S活動"8thステージ"	テーマ ＝ 日鐵内総幸福向上プロジェクト	
部門スローガン	レーザー	チーム一丸で安全快適な職場作りパート1
	ガス	日鐵ランド～気配りできる集団パート5
	のこ	Safety First
	事務所	思いやりと相互協力、信頼、さあ始めよう営業部働き方改革

3S各グループ年間活動計画

整頓	材料置き場変更	レーザー					
	形跡管理（のこは機械周り整頓含む）	ガス				○	
		レーザー	○	○	○	○	
		のこ	430機械			301	
	F棟前置場整理	のこ					
	表示標識改善	レーザー	○	○	○	○	
		のこ			○	○	
		ガス					
	物置内整理整頓	レーザー			○		
	材料整頓	のこ					
	通路確保（開先通路も含む）	レーザー					
	通路確保	のこ		○		○	
	プログラムルーム下整理整頓（レーザー）	レーザー			○		
	ワイヤー置き場設置	のこ	○				
	クレーン停止位置（横行側ペンダント置場）	のこ		○			

日鐵内総幸福向上プロジェクト

みんなで3Sに取り組むにあたって全体の実行委員長と各部署から3Sリーダーを選任し、この活動によって日鐵鋼業はどうなりたいかをじっくり話し合いました。全員がこれで行こう!ということになったのは「儲かる3S」でした。

◆ 売上・在庫量・利益（儲かる3S　8年の成果）

在庫量

375，000千円（2010）

↓ 32%減！

240，747千円（2018）

◆ 売上

1，257　百万円（2012）

↓ 58%増！！

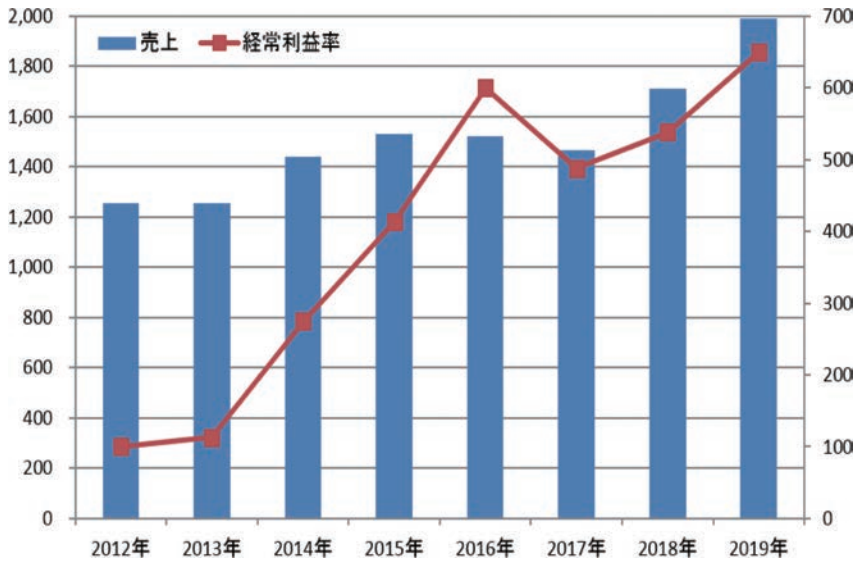
1，989　百万円（2019）

◆ 経常利益率

2012を100として

↓

2019＝650



3S活動開始 →

”儲かる3S”は功を奏し我が社に大きな成果をもたらしました。活動開始以前の在庫量375,000千円が直近の棚卸しでは32%減となり、逆に売上げは58%増となりました。利益率も3S活動開始から4年経過したころから効果が現れ2012年当時の約6.5倍になっています。

その背景には3S活動をベースにして大きな改善、改革があります。残材管理、伝票の一元化、ペーパーレス化などです。これらはすべて取り組みから運用までかなりの時間を要したものばかりです、途中投げ出すこともなくやり遂げることができたのは社員一人ひとりの”こうなりたい””儲けたい”という強い気持ちがあったからこそだと確信しています。

日鐵鋼業のあるべき姿

私たちの合い言葉・・・「継続は力なり！ 3Sは永遠なり！」

有限会社 寿山工業

住　　所　埼玉県八潮市大字二丁目949-2
T　E　L　048-995-2545
F　A　X　048-996-8385
H　　P　https://www.suyama-k.co.jp

創　　業　1979年
事業内容　製罐板金加工・機械加工
機械部品・産業機器
（設備、製造、加工、販売）

3S取り組み年数：1年7カ月　報告者：工場長　壽山泰弘

（有）寿山工業の3S活動紹介

弊社は創業が1979年と昭和の時代から続いているのですが3Sに取り組みだす2018年まではまさに「昭和の町工場」と言える古い体質がずっと続いていました。

物が片付かない、整理をしてもすぐに汚れてしまう、どうしたら良いかわからず・・・しかしある御縁から3S活動を５社のグループでやらないかという声がかかり、やれるかどうかわからないけどやってみよう、という事で、『彩の国SSS　グループ3S活動』という名で3S活動が始まりました。

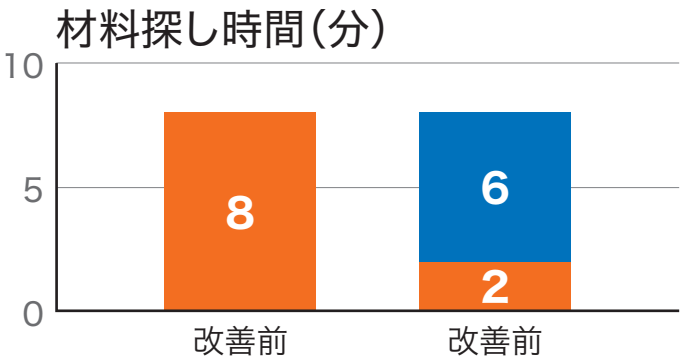
グループ内全社が製造業で、もともと社長同士が知り合いであったため、すぐに馴染むことができ、楽しく始まった3S活動でした。各社それぞれ違うアイデアが出ることで、刺激し合い、また盗み合い、そして切磋琢磨して毎月改善が見えてくる、そんな活動が１年半を通してできたと思います。

今までの社内での共通価値観もガラッと変わり、劇的に環境も変化していきました。

（有）寿山工業の３S活動事例

改善後

改善後



材料を探す時間が劇的に変化！
約6分の削減に成功し、
年間約87000円分にあたります